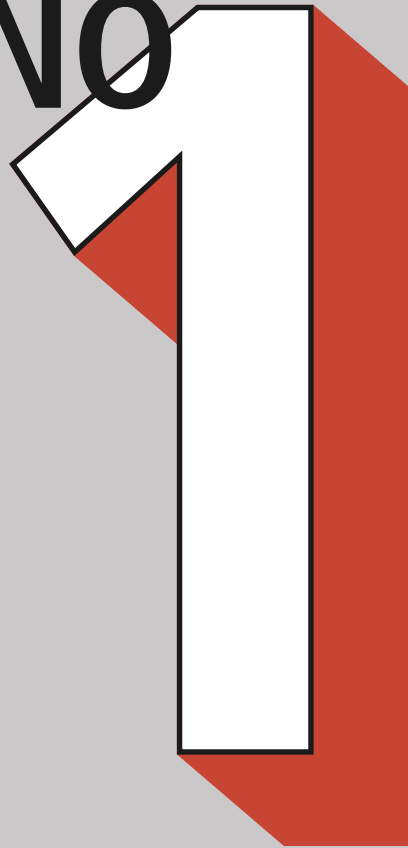


PHOENIX MECANO

A-Z



ZUKUNFTSMÄRKTE IM FOKUS

Die strategische Weichenstellung in Richtung Zukunftsmärkte sichert das langfristige Wachstum der Gruppe.

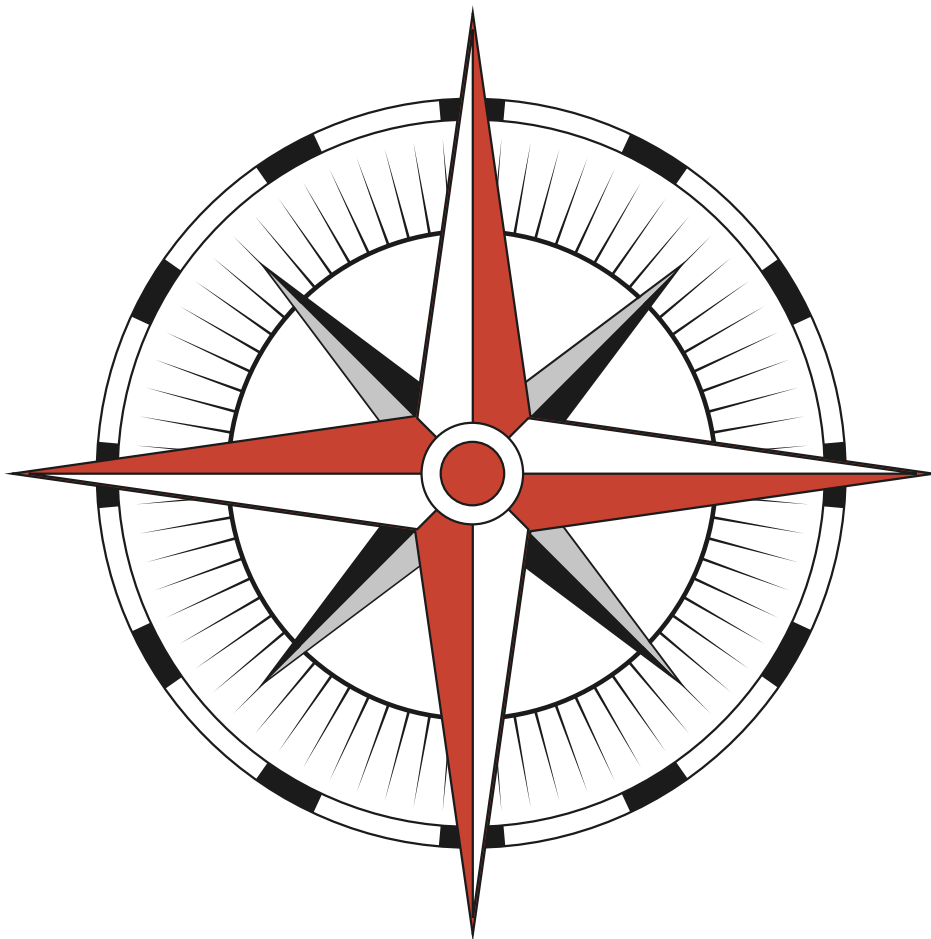
Die Digitalisierung und die rasante Weiterentwicklung der Mikroelektronik eröffnen uns neue Differenzierungsmöglichkeiten, auch in traditionellen Märkten. Die Markttrends in die Entwicklung neuer, innovativer Produkte einfließen zu lassen unterstützt uns hierbei. Gleichzeitig nutzen wir die bestehenden Stärken der Gruppe wie die breit abgestützte, globale Aufstellung.

In unserem Lexikon erfahren Sie, was uns ausmacht und wie wir uns auf den Märkten der Zukunft positionieren.

IN DIE ZUKUNFT NAVIGIEREN

BAHNTECHNIK

ENERGIE-
TECHNIK



MEDIZIN-
TECHNIK

AUTO-
MATISIERUNGS-
TECHNIK

DIE MÄRKTE VON MORGEN



Benedikt A. Goldkamp
Exekutiver Präsident
des Verwaltungsrates

Was sind die zentralen Zukunftsmärkte?

Die klassischen Zielmärkte für Phoenix Mecano wie der Maschinenbau, die Elektroindustrie sowie die Medizintechnik und die Möbelindustrie verändern sich fortwährend durch die technologische Entwicklung. Die Digitalisierung und der Siegeszug der Mikroelektronik mit Sensoren und Computerchips in vielen Gegenständen des täglichen Lebens eröffnen uns neue Möglichkeiten auch in traditionellen Märkten. Relativ neu für Phoenix Mecano ist der Schwerpunkt auf den Märkten für Energieerzeugung und -verteilung.

Welche Chancen und Herausforderungen entstehen daraus für die Gruppe?

Zunächst ist es essentiell, diese sichtbaren Markttrends in die Ent-

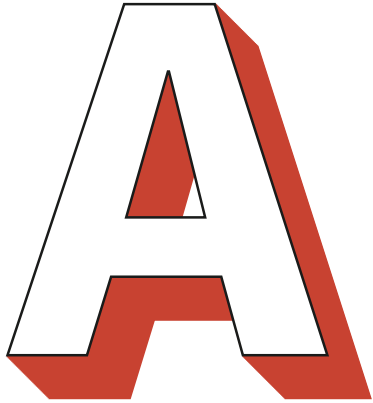
wicklung neuer, innovativer Produkte einfließen zu lassen. Genauso wichtig ist es aber, die bestehenden Stärken der Gruppe wie die breit abgestützte globale Aufstellung und den konsequenten Kundenfokus unserer gruppen-eigenen Vertriebsstandorte in Flexibilitäts- und Geschwindigkeitsvorteile umzusetzen.

Auf welche Indikatoren achten Sie, woran erkennen Sie die Trends?

Durch unsere enorm breite Basis mit mehr als einhunderttausend Kunden erkennen wir Markttrends oft, bevor man darüber in der Zeitung lesen kann. Besondere Vorsicht lassen wir jedoch walten, wenn solche Trends staatlich gefördert sind, da in diesen Fällen die Nachhaltigkeit oft nicht sichergestellt ist.

Der Umsatzanteil Asiens für Phoenix Mecano stieg in den letzten Jahren von 14% auf 24%. Können Sie das Wachstumspotenzial in Asien aus eigener Kraft nutzen oder sind Sie auf der Suche nach strategischen Allianzen?

Grundsätzlich haben wir den Anspruch und durch unsere langjährige Präsenz die richtige Aufstellung, um das Wachstumspotential Asiens aus eigener Kraft zu nutzen. Keine andere Weltregion entwickelt sich jedoch so dynamisch. Deswegen ziehen wir zur möglichst raschen Ausschöpfung des Potentials auch Kooperationen und Akquisitionen in Betracht. Diese prüfen wir wegen der speziellen kulturellen Herausforderungen einer europäisch-asiatischen Zusammenarbeit stets besonders sorgfältig.



AKQUISITIONEN

Akquisitionen bilden seit der Gründung der Gruppe ein wichtiges Instrument des Wachstums. Die seit 1985 akquirierten 22 Firmen haben dazu direkt ca. 30% beigetragen und das Wachstum zusätzlich beschleunigt. Bei Akquisitionen verfolgt Phoenix Mecano strikte Kriterien, die grundsätzlich erfüllt sein müssen, bevor M&A Prozesse gestartet werden. Im Vordergrund steht immer die Generierung von Mehrwert durch den Erwerb einer Unternehmung. Treiber dazu können zusätzliche Geschäftsvolumina, komplementäre Technologien, oder der Eintritt in neue Marktregionen oder Anwendungsgebiete sein.

AKTIE

Das Aktienkapital besteht aus 960 500 Inhaberaktien, die nach dem Prinzip «one share – one vote» alle stimmberechtigt sind. Es gibt keine Vinkulierungen. Mittel, die nicht für das interne Wachstum benötigt werden, werden in Form von Dividenden, Nennwertrückzahlungen und Aktienrückkäufen an die Anteils-

eigner zurückgeführt. Seit dem Börsengang 1988 wurde das Aktienkapital nicht erhöht.

ASIEN

Phoenix Mecano ist seit vielen Jahren mit einer Vielzahl von Standorten in den wichtigsten Wachstumsregionen Asiens vertreten; seit 1994 in Indien und seit 1996 in China. Der Umsatzanteil in Asien und Nahost ist daher in den letzten fünf Jahren von 14% auf 24% gestiegen und nimmt für die Gruppe einen immer grösseren Stellenwert ein.

AUTOMATISIERUNGSTECHNIK

Die weltweit steigende Nachfrage wird nicht nur durch Industrie 4.0 getrieben, sondern auch durch hohe Lohnsteigerungen und den Trend zu qualitativ hochwertigen Produkten in aufstrebenden Märkten. In diesem Markt sind Rose + Krieger (Linear-, Profil- und Rohrverbindungstechnik), Bopla (Gehäuse für Elektronik), Rose und Kundisch (Human Machine Interfaces) sowie die Unternehmen der Sparte ELCOM/EMS hervorragend positioniert.



B



Bahntechnik

BAHNTECHNIK

Hartmann Electronic stellt Hightech-Komponenten für Hochleistungsrecheneinheiten her, die in Bahnsteuerungen namhafter Hersteller zum Einsatz kommen. Rose liefert dazu Gehäuse und elektronische Komponenten, die aufgrund ihrer Robustheit und Langlebigkeit die erste Wahl für viele Unternehmen darstellen. Passive Elektrotechnische Komponenten unserer ELCOM/EMS Unternehmen im Bereich Anschluss- und Messtechnik werden hier ebenfalls eingesetzt.

BONUSMODELL

Für die Geschäftsleitung und den exekutiven Verwaltungsratspräsidenten ist der Bonus die Anerkennung eines besonderen wirtschaftlichen Erfolges. Deshalb wird ein Bonus erst ausbezahlt, wenn das Periodenergebnis den Betrag von mindestens 3% des Eigenkapitals zu Gunsten der Aktionäre überschreitet. Bei Verlust wird kein Bonus ausbezahlt.

B2B GESCHÄFTSMODELL

Alle Gruppengesellschaften agieren als Zulieferer von mechanischen und elektrotechnischen Komponenten im B2B-Markt. Diese Komponenten stellen für Phoenix Mecano-Kunden in den meisten Fällen erfolgsentscheidende Bauteile für Ihre Endprodukte dar.



CASHFLOW

Der seit Jahren hohe freie Cashflow unterstreicht die Stabilität der Phoenix Mecano-Gruppe. Zusammen mit der starken Bilanz stellt er die Finanzierung des organischen Wachstums, allfällige Akquisitionen sowie regelmässige Dividenden sicher.



DEZENTRALE FÜHRUNGSSTRUKTUR

Die Struktur des gesamten Konzerns ist seit jeher sehr schlank. Die operative Führung liegt bei der Geschäftsleitung. Sie wird unterstützt durch die operativ Verantwortlichen der Sparten, die wichtigsten Geschäftseinheiten und Regionen. Diese Führungsstruktur stellt Marktnähe sicher, ermöglicht rasche Entscheide und schnelles Agieren.

DIGITALISIERUNG

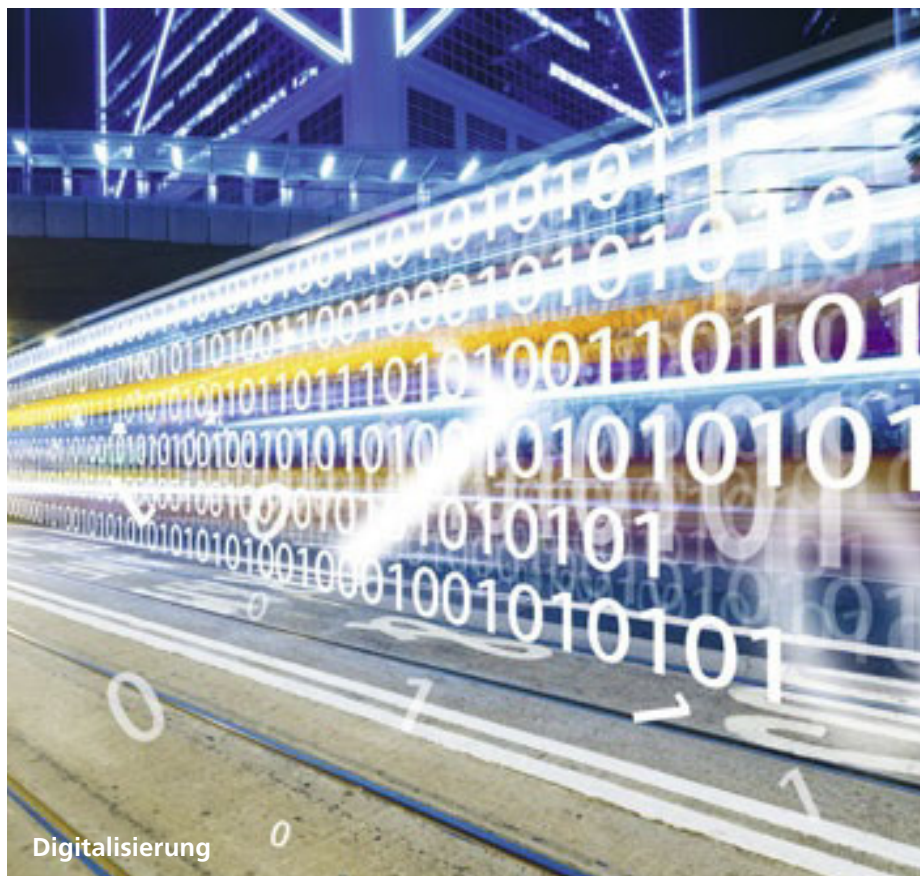
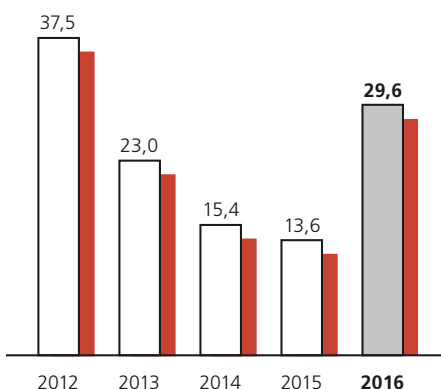
Die zunehmende Digitalisierung bedeutet für die Phoenix Mecano Wachstum. Sie fördert nicht nur die Nachfrage nach elektromechanischen Bauteilen wie Steckern und Codierschaltern, sondern auch die Nachfrage nach Gehäusen, mit denen die Elektronik der digitalen Einheiten verpackt und geschützt wird. Intern ermöglicht die Digitalisierung eine optimierte Produktion und effizienteres Marketing.

DIVIDENDE

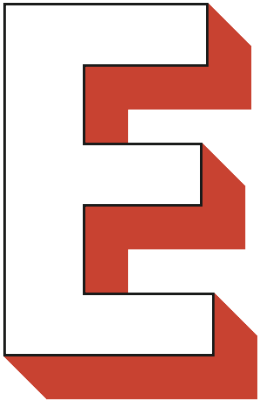
Die Zielausschüttungsquote beträgt 40–50% des um Sonderfaktoren bereinigten Ergebnisses nach Steuern. Aktuell beträgt die Dividende CHF 15 pro Aktie. Seit dem Börsengang 1988 erfolgten regelmässige Dividendenzahlungen.

Freier Cashflow

in Mio. EUR



Digitalisierung



EIGENKAPITAL

Das Eigenkapital liegt im Verhältnis zur Bilanzsumme seit Jahren stabil bei über 60%. Diese sehr solide Basis gibt den notwendigen finanziellen Spielraum zur Wahrnehmung organischer und akquisitorischer Wachstumsopportunitäten.

ELCOM/EMS

Wo elektrische Energie fließt, werden die Produkte der Sparte ELCOM/EMS eingesetzt – egal, ob es sich um Hoch-, Mittelspannung oder Niederspannung, um Wechselstrom oder Gleichstrom handelt. Dies ist in allen industriellen Bereichen der Fall; in der Medizintechnik, der Astrophysik, der Luft- und Raumfahrt, in allen Stromverteilnetzen, Schaltanlagen sowie im Bereich der erneuerbaren Energien.



ELCOM/EMS: REDUR

ENERGIETECHNIK

Die Strommesssysteme der Phoenix Mecano erfassen die Spannung und den Strom von Netzwerken genau und sicher. Dank dieser Informationen können Ausfälle von Stromnetzen rechtzeitig erkannt und Beschädigungen von systemkritischen elektrotechnischen Komponenten und Anlagen verhindert werden.

ERGONOMISCHE ARBEITSPLÄTZE

Rose+Krieger entwickelt und vertreibt hochwertige, ergonomische Industriearbeitsplätze, die dem Nutzer und dem Arbeitsablauf perfekt angepasst sind. Rose+Krieger und DewertOkin beliefern den stark wachsenden Markt mit Hubsäulen für Büromöbel. All diese Produkte steigern das Wohlbefinden der Nutzer und fördern deren Effizienz.



Energietechnik

F

FLEXIBILITÄT

Eine zentrale Leitlinie der Phoenix Mecano ist es, die Agilität der Produktionsstätten und Vertriebseinheiten als Wettbewerbsvorteil auszuschöpfen. Deshalb sind diese Einheiten durch dezentrale Organisationsstrukturen, flache Hierarchien und damit schnelle Entscheidungsfindung geprägt. Daneben unterstützen gemeinsam genutzte Produktionsstätten und Vertriebsgesellschaften das Bündeln von Know-how, von Prozessen sowie lokalem Marktwissen, um eine kurze Time-to-Market, mit den auf die Marktanforderungen abgestimmten Produkten, erzielen zu können.

G



Gehäusetechnik: ROSE

GEHÄUSETECHNIK

Wo immer Elektronik und Elektrik geschützt werden müssen, werden die Gehäuse der Phoenix Mecano eingesetzt – mit genau der Schutzfunktion, die der Kunde wünscht. Das ist im Anlagenbau der Fall, in der Bahn-, Automobil- und Medizintechnik wie auch auf Offshore Ölplattformen. Zu den Gehäusen liefert Phoenix Mecano auch entsprechende Eingabeeinheiten wie Folientastaturen, Kurzhubtaster, kapazitive Tasten und Touchscreens.

GESCHÄFTSMODELL

Das Kerngeschäft der Phoenix Mecano-Gruppe ist die Entwicklung und Herstellung industrieller Komponenten und Module.

Die umfangreiche Produktpalette differenziert sich über eine wettbewerbsfähige Kostenstruktur sowie individuell auf die Kundenbedürfnisse zugeschnittene Produkteigenschaften. Durch die Bündelung der Kundennachfrage aus unterschiedlichsten Branchen werden Skaleneffekte in der industriellen Produktentwicklung realisiert.

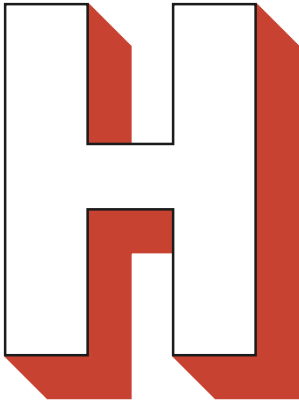
Globale Präsenz

Die globale Präsenz mit 64 Standorten bietet die Möglichkeit, eine hohe Kundenbindung zu sichern, das Wachstum der Kunden in deren Nähe zu begleiten und das Produkt- und Service Portfolio in gleicher Qualität weltweit und jeweils vor Ort zur Verfügung zu stellen.



GLOBAL SOURCING

Neben der Produktion in sogenannten «Low Cost Countries» hat Phoenix Mecano ein weltweites Netz von Einkäufern aufgebaut, um Rohstoffe und Materialien in den Ländern mit den günstigsten Kosten zu beziehen. Sie bündelt den Bedarf aller Tochtergesellschaften und erzielt mit höheren Einkaufsvolumina bessere Preise.



HISTORIE

Phoenix Mecano wurde 1975 gegründet und 1988 an der Schweizer Börse kotiert. Im Fokus stand von Anfang an die qualitativ hochwertige Herstellung von Nischenprodukten. Heute stellen die Gruppengesellschaften für vielfältige industrielle Anwendungen eine umfassende Palette von Einzelprodukten bis hin zu vollständigen Systemlösungen zur Verfügung.

1988

**KOTIERUNG AN DER
SCHWEIZER BÖRSE**

HVDC – HOCHSPANNUNGS- GLEICHSTROM

Die Technologie der Hochspannungs-Gleichstrom-Übertragung ist bei grossen Distanzen zu einer überlegenen Alternative zur Wechselstromübertragung ausgereift. Mit der zunehmenden Nutzung regenerativer



HVDC –
Hochspannungs-
gleichstrom

Energien und der dezentralen und ortsgebundenen Erzeugung grosser Energiemengen wird der Energietransport mittels Hochspannungs-Gleichstrom-Übertragung (HGÜ) immer interessanter. Die von Phoenix Mecano-Gesellschaften entwickelten und produzierten Strom- und Spannungsmesssysteme ermöglichen die genaue, schnelle und sichere Messung dieser hohen Gleich-

strom-Spannungen unter technisch anspruchvollsten Bedingungen. Diese Systeme schützen die Installationen, welche Gleichstrom in Wechselstrom umwandeln und umgekehrt, sowie Anlagen zur Spannungstransformation. Sie leisten einen wichtigen Beitrag zur Stabilität der zunehmend komplexer werden internationalen Stromnetze/ Smart Grids.



INDUSTRIAL COMPUTING

Die Produkte der Hartmann Electronic zur Strom- und Datenübertragung sind in der Nische der High-Speed Applikationen führend. Dies ist ein Markt mit enormem Wachstumspotential, getrieben durch die Digitalisierung und die Vernetzung von Hochleistungsrechensystemen in unterschiedlichsten Anwendungsgebieten in der Forschung sowie in der Industrie.



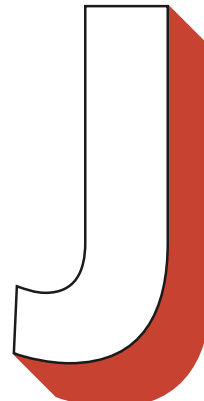
INTERNATIONALISIERUNG

Nach der Gründung der Phoenix Mecano AG in der Schweiz 1975 und ersten Betrieben in Deutschland erfolgte die Expansion in die USA 1981. Ende der 80-er Jahre folgten die europäischen Länder Italien, Frankreich, Belgien und Ungarn. 1994 begründete Indien den Eintritt in den heute wichtigen asiatischen Markt. 1995 entstand eine Vertriebsgesellschaft in Brasilien und 1996 erreichte die Expansion China. Seit der Gründung der Niederlassung in Australien ist Phoenix Mecano auf allen sechs wirtschaftlich relevanten Kontinenten vertreten.



INVESTITIONEN

Die regelmässigen Investitionen in den Ausbau und die Modernisierung der Produktionsinfrastruktur entsprechen der Philosophie, gleichmässig und gegebenenfalls auch antizyklisch Produktions- und Prozesskompetenz zu entwickeln. Dadurch profitiert die Gruppe in Aufschwungsphasen überdurchschnittlich.

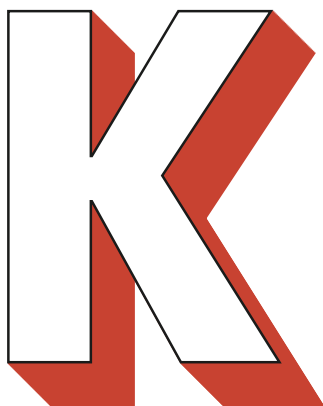


J20X

Journey towards operational excellence (J20X) ist eine langfristige, gruppenweit angelegte Initiative zur kontinuierlichen Verbesserung der operativen Performance. So gelingt es, trotz steigender Anforderungen und erhöhter Komplexität im globalen Industriekomponentengeschäft, den Kundenanforderungen schneller, zuverlässiger und kostengünstiger zu entsprechen. Im Mittelpunkt von J20X stehen die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter auf allen Stufen der Phoenix Mecano. Durch Förderung von Eigenverantwortung und basierend auf strukturierter, funktionsübergreifender Problemlösung im Team wird das Wissen und Können aller Mitarbeitenden mobilisiert, mit dem Ziel, sämtliche Verluste und Verschwendungen zu vermeiden.



JOURNEY TOWARDS OPERATIONAL EXCELLENCE



KOMPETENZ-ZENTRUM

Eine Vielzahl von Zentren bündelt die fachlichen Kompetenzen und stellt Synergien zwischen den Gruppengesellschaften und Standorten her. Bedeutend sind die Zentren für Aluminiumdruckguss und Edelstahlbearbeitung in Indien, für Kunststofffertigung in Ungarn und für den Rohstoffeinkauf in der Schweiz.

KUNDENSPEZIFISCHE LÖSUNGEN

Sie sind der Kern aller Geschäftsaktivitäten. Phoenix Mecano entwickelt und produziert industrielle Standardkomponenten für Kunden in der Maschinen-, Elektro-, und Möbelindustrie. Die Gruppe nutzt Skaleneffekte durch Bündelung der Kundennachfrage aus verschiedenen Industrien und Anwendungsbereichen in ihrem globalen Netz von Produktionsstandorten. Auf Basis dieser günstigen Kostenposition und durch kundenspezifische Bearbeitung der Standardkomponenten innerhalb des dezentralen Vertriebsnetzes der Gruppe gelingt es dem Unternehmen sich in industriellen Nischen als Marktführer zu etablieren.

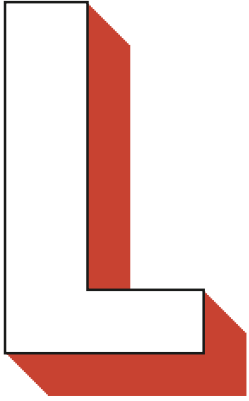
In einem Netzwerk von kleineren Produktionsstandorten mit jeweils lokaler Wertschöpfungskompetenz können diese Bearbeitungstechnologien und Serviceleistungen in unmittelbarer Kundennähe erbracht werden.

KUNDEN-ORIENTIERUNG

Die lokale Präsenz und die Nähe zu Kunden ist ein entscheidender Erfolgsfaktor der Phoenix Mecano. Durch die direkten Kontakte zu den Kunden vor Ort können die Produkt- und Lösungsanforderungen und andere relevante Rahmenbedingungen jedes lokalen Marktes effektiv erkannt werden.



Kompetenz-Zentrum



LOW COST

Seit Gründung der Gruppe im Jahr 1975 werden die Vorteile von «Low Cost Countries» innerhalb der Lieferkette von Phoenix Mecano genutzt. Seit 1993 sind auch die eigenen Produktionswerke in Osteuropa und seit 1994 in Asien darin eingebunden. Innerhalb dieses mittlerweile globalen Produktionsnetzwerkes haben sich Kompetenzzentren etabliert, welche in ihrem Bereich der Prozess- und Produkttechnologie durch kontinuierliche Verbesserungen Technologieführerschaft anstreben. Dazu gehören die stetige Optimierung der Produktivität, Qualität, Liefertreue und Flexibilität, sowie die gezielte Förderung der lokalen Absatzmöglichkeiten der Produkte.

LUFT- UND RAUMFAHRTTECHNIK

Wiener liefert Power Supplies für Elektroniktestgeräte und ist damit eine der Gruppengesellschaften, die vom ständig steigenden Passagiervolumen, dem damit verbundenen Flottenaufbau der Airlines und dem Wachstum von Nischenapplikationen profitiert.

Luft- und Raumfahrttechnik



M

MECHANISCHE KOMPONENTEN

Die breite Palette der Verstellmotoren, Elektrozyylinder und Hubsäulen kommt in der Industrie, bei der Arbeitsplatzinstallation und im Wohn- und Pflegebereich zur Anwendung. Mit den Profilmontage-systemen lassen sich Produktionsperipheriesysteme bis hin zu ganzen Fertigungsstra-ssen aufbauen.



Mechanische Komponenten:
DEWERT

MITARBEITENDE

Die Basis des Phoenix Mecano Erfolges bilden die rund 6000 Mitarbeitenden. Die sehr geringe Fluktuation ist insbesondere auf drei Erfolgsfaktoren zurückzuführen: erfolgreiches Wachstum, Nachhaltigkeit sowie eine Führungskultur, die einen vertrauensvollen Umgang schafft, kreative Freiräume gewährt und Eigenverantwortung fördert.

SEIT 2012

530
NEUE ARBEITSPLÄTZE

MEDIZINTECHNIK

Der Markt «Medizintechnik» wächst pro Jahr um mindestens 5%. Auch die Digitalisierung ist in diesem Bereich bereits weit fortgeschritten. Phoenix Mecano partizipiert an dieser Entwicklung mit allen drei Sparten. Gefragt sind Produkte wie Verstellmotoren, torsionsfreie Hubsäulen, Folien-Tastaturen, Touchscreen-Lösungen, Elektrotechnische Komponenten oder Gehäuse.

Medizintechnik



akrus GmbH & Co KG

N

NISCHENPRODUKTE

Unsere Kunden sind oft in anwendungstechnischen Marktnischen aktiv. Für diese müssen massgeschneiderte Lösungen entwickelt und produziert werden. Das führt zur Produktion von kleinen Stückzahlen und hoher Variantenvielfalt – Geschwindigkeit und Flexibilität in höchstem Masse sind gefordert – und bringt immer wieder spezifische Produktinnovationen hervor. Solche Lösungen sind oft wesentlich an der Entwicklung neuer Industriestandards beteiligt.



O

ÖL & GAS

Die Erfolgsfaktoren der Phoenix Mecano in diesem Markt sind neben den führenden Produkten das weltweite Teamwork, die Flexibilität und die Schnelligkeit. Daher ist es in den letzten drei Jahren gelungen, die Umsätze in dieser Branche entgegen dem Trend auszuweiten. Die Gruppe ist zudem gut gerüstet, weitere grosse Umsatzzuwächse beim Anziehen des Investitionsvolumens zu erzielen.



P

PRODUKTE

Über eine Million Produkte und Produktvarianten sorgen für die Zufriedenheit der Kunden und schaffen zudem Resistenz gegenüber Markt- und Branchenschwankungen. Sie kommen in den unterschiedlichsten Anwendungen zum Einsatz, manchmal als Einzelprodukt, oft zusammen mit weiteren Phoenix Mecano Produkten und zunehmend auch als ganze Systemlösungen.

ÜBER

1000000 **PRODUKTE**

PRODUKTION

Viele Produkte werden als Grundmodul zentral gefertigt. Die grössten Produktionsstandorte sind Deutschland, Tunesien, Indien, Ungarn und China. Die von den Kunden gewünschte Spezifizierung hingegen erfolgt möglichst vor Ort in den weltweit vorhandenen Veredelungsbetrieben der Phoenix Mecano.



Produktion



QUALITÄT

Phoenix Mecano strebt nach Perfektionierung durch permanente Verbesserung von Produkten und Prozessen in engagierter Teamarbeit. Ihre Qualitäts- und Umweltmanagement-Systeme lässt sie – wo möglich – nach anerkannten Standards zertifizieren.

Qualitätsmanagementzertifikate

Bopla Gehäuse Systeme GmbH	ISO 9001:2008	Deutschland
DewertOkin GmbH	ISO 9001:2000	Deutschland
Hartmann Codier GmbH	ISO 9001:2008	Deutschland
Hartmann Electronic GmbH	ISO 9001:2008	Deutschland
Ismet GmbH	ISO 9001:2008	Deutschland
Kundisch GmbH+ Co. KG	ISO 9001:2000	Deutschland
Mecano Components (Shanghai) Co., Ltd.	ISO 9001:2008	China
Phoenix Mecano Components (Taicang) Co., Ltd.	ISO 9001:2008	China
Phoenix Mecano Digital Elektronik GmbH	ISO 9001:2008 / ISO / TS 16949:2009	Deutschland
Phoenix Mecano Inc.	ISO 9001:2008	USA
Phoenix Mecano (India) Pvt. Ltd.	ISO 9001:2008	Indien
Phoenix Mecano Kecskemét Kft.	ISO 9001:2008	Ungarn
Phoenix Mecano Komponenten AG	ISO 9001:2008	Schweiz
Phoenix Mecano Ltd.	BS EN ISO 9001:2008	Grossbritannien
Phoenix Mecano S.E. Asia Pte Ltd.	ISO 9001:2000	Singapur
PTR Messtechnik GmbH+ Co. KG	ISO 9001:2008	Deutschland
RK Rose + Krieger GmbH	ISO 9001:2008	Deutschland
Rose Systemtechnik GmbH	ISO 9001:2008	Deutschland
Wijdeven B.V.	ISO 9001:2008	Niederlande



RISIKOMANAGEMENT

Das Geschäftsmodell ist durch eine breite Abdeckung von verschiedenen Branchen, Kunden und Produkten geprägt. Somit ist die Abhängigkeit von der Entwicklung einzelner Branchen und Kunden auf Gruppenstufe gering und das Geschäftsrisiko durch Marktverwerfungen oder disruptive Technologien klein.



SCHWEIZ

In der Schweiz erfolgte die Gründung der Phoenix Mecano und der Gang an die Börse. In Stein am Rhein befindet sich der Sitz der Holding, das Kompetenzzentrum für den weltweiten Einkauf und in Kloten die Management AG. Der produzierende Betrieb Phoenix Mecano Komponenten AG, ebenfalls in Stein am Rhein domiziliert, beliefert den Schweizer Markt mit einem breiten Sortiment von Pro-

dukten der Phoenix Mecano Tochtergesellschaften. Zudem werden mechanische Komponenten für Spezialanwendungen in der Schweiz entwickelt und weltweit vertrieben.

Sie erarbeitete im Jahre 2016 mit 113 Mitarbeitenden einen Bruttoumsatz von EUR 22,6 Mio. Weitere 15 Mitarbeitende sind für die Phoenix Mecano Management AG tätig, die für die operative Leitung der Phoenix Mecano-Gruppe zuständig ist.



Phoenix Mecano Komponenten AG und Sitz der Phoenix Mecano Holding, Stein am Rhein

SPARTEN

Die Aufteilung der Phoenix Mecano Tochtergesellschaften in die drei Sparten Gehäuse-technik, Mechanische Komponenten und ELCOM/EMS ist historisch gewachsen. Wesentlich ist, dass der Wissenstransfer stets über die Sparten hinaus stattfindet und den Kunden Gesamtlösungen zur Verfügung gestellt werden können.

GEHÄUSE-TECHNIK

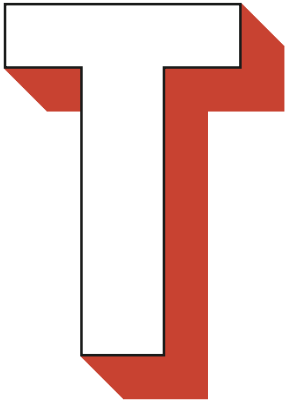
- BOPLA
- KUNDISCH
- ROSE

MECHANISCHE KOMPONENTEN

- DEWERT OKIN
- RK ROSE+KRIEGER

ELCOM/EMS

- ATON
- HARTMANN
- HARTMANN ELECTRONIC
- HARTU
- ISMET
- PHOENIX MECANO DIGITAL ELECTRONIC
- PM SPECIAL MEASURING SYSTEMS
- PTR
- REDUR
- WIENER
- WIJDEVEN



TECHNOLOGIE- UNTERNEHMEN

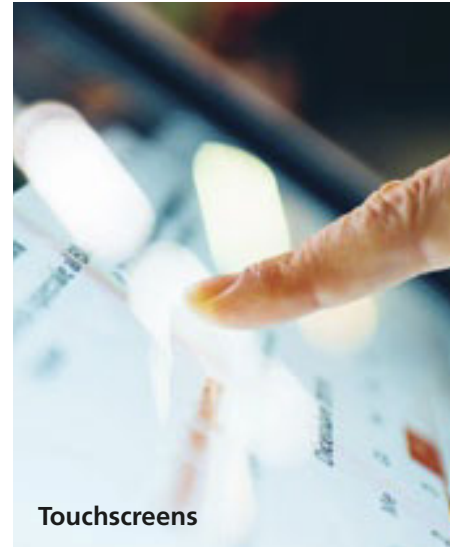
Phoenix Mecano ist ein Hersteller von innovativen, technischen Komponenten, die anwendungs- und herstellungstechnisch herausfordernd sind. So herausfordernd, dass für neue Wettbewerber hohe Einstiegshürden bestehen. Die mehrfache Auszeichnung dieser Innovationskraft zeigt das deutlich. Jüngst und wiederholt in 2016 erhielt das Tochterunternehmen Rose + Krieger eine Auszeichnung als Top 100 Innovator des deutschen Mittelstands.

TOP

100
INNOVATOR DES
DEUTSCHEN MITTELSTANDS

TOUCHSCREENS

Touchscreens sind im privaten Alltag, der Medizintechnik und in der Industrie längst Standard. Sie können inzwischen auch mit Arbeitshandschuhen bedient werden. Dieser Markt wuchs und wächst mit rund 10% pro Jahr. Die Entwicklung geht in Richtung Multitouchscreens, die eine Mehrfingerbedienung ermöglichen. Kundisch liefert hierfür passende Systeme.



Touchscreens

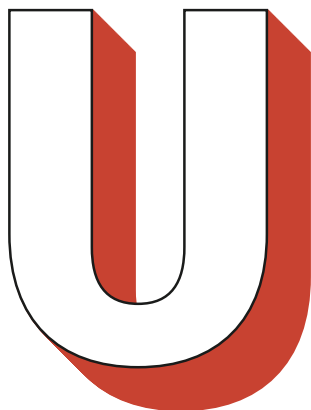
TRANSFORMATOREN

Transformatoren passen die gelieferte Spannung den Bedürfnissen des Verbrauchergerätes an. Sie kommen überall zum Einsatz, wo Strom fließt. Ihre Grösse variiert von der Daumnagelgrösse und der Übertragung vom weniger als einem Tausendstel Voltampere zur grossen Einheit mit einem Gewicht von mehreren hundert Tonnen für eine Leistung von mehreren

Millionen Voltampere. Der Weltmarkt für Transformatoren hat ein Jahresvolumen von ungefähr 10 Milliarden Euro. In diesem Bereich führend sind die Produktlinien der Firmen Wijdeven, Hartu und Ismet. Ein Anwendungsbe- reich für Messwandlerprodukte mit guten Wachstumsaussichten ist die Hochspannungs-Gleichstromübertragung (HGÜ), in dem die PM Special Measuring Systems aktiv ist.

Transformatoren





UMWELT

Umweltkonformes Handeln und die nachhaltige Nutzung natürlicher Ressourcen sind Grundpfeiler unseres unternehmerischen Denkens. Das Umweltzertifikat ISO 14001 haben sieben Firmen erworben, die Anforderungen von ISO 9001 erfüllen

19 Gesellschaften. Bei der Phoenix Mecano Komponenten AG in Stein am Rhein haben die Massnahmen für den Klimaschutz eine CO₂ Reduktion von 37% erreicht. Bei allen Tochterfirmen in Deutschland wurden 2016 Energieaudits durchgeführt, die weitere Energie-Sparmassnahmen aufzeigen.

Umweltzertifikate

Bopla Gehäuse Systeme GmbH	ISO 14001:2004	Deutschland
DewertOkin GmbH	ISO 14001:2004	Deutschland
Hartmann Codier GmbH	ISO 14001:2004	Deutschland
Ismet GmbH	ISO 14001:2008	Deutschland
Phoenix Mecano Kecskemét Kft.	ISO 14001:2004	Ungarn
PTR Messtechnik GmbH+Co. KG	ISO 14001:2009	Deutschland
Wijdeven B.V.	Carbon Footprint	Niederlande

UNTERNEHMENS- KULTUR

64 Standorte weltweit in einer Unternehmenskultur zusammenzufassen ist eine sehr anspruchsvolle Aufgabe. Lösbar ist sie nur langfristig durch die Bereitschaft zur Zusammenarbeit über Sparten und Regionen hinweg, die dezentrale Führungsstruktur, die grosse Eigenverantwortung der Gruppengesellschaften und jedes einzelnen Mitarbeitenden. In der Firmenkultur sind die Werte eines wachstumsorientierten Technologieunternehmens und die eines der Nachhaltigkeit verpflichteten Familienunternehmens gleichermaßen verankert.

UNGARN

In Kecskemét wird auf einer Fläche von rund 40000 m² für alle drei Sparten produziert. Das breite Technologiespektrum umfasst Kunststoffspritzguss, zerspanende Bearbeitung, Lackierung und vielfältige komplexe Montageleistungen. Zudem befindet sich an diesem Standort eine eigene Entwicklungsabteilung und ein Qualitätsprüfungslabor auf dem neusten technischen Stand.





VERBESSERUNG

Ziel unserer Führungsphilosophie ist es auf allen Hierarchieebenen eine Kultur der stetigen Verbesserung zu leben. Dieser Prozesse ist 2011 mit unserem Programm J2OX initiiert worden. Durch diese Weiterentwicklung der Unternehmenskultur können kontinuierlich operative Verbesserungen erzielt werden. Dies umfasst das Streben nach maximaler Effizienz, erstklassiger Qualität, zuverlässiger Einhaltung von Lieferfristen, optimierte Produkte, Prozesse und Dienstleistungen sowie die Reduktion der Betriebskosten.

VERTRIEBS- GESELLSCHAFTEN

Der Zugang zu neuen Ländern und damit neuen Märkten erfolgt in der Regel über die Gründung einer Vertriebsgesellschaft. Deren erfolgreiche Tätigkeit in der Markterschließung ermöglicht den Aufbau von Produktionsgesellschaften und die kundenspezifische Fertigung und Bearbeitung der Komponenten vor Ort. Damit bilden die lokalen Vertriebsgesellschaften einen ausschlaggebenden Erfolgsfaktor.

19
VERTRIEBSGESELLSCHAFTEN

VERANTWORTUNG

Der nachhaltige Erfolg steht im Zentrum unseres verantwortungsvollen unternehmerischen Handelns. Dazu gehört die Verantwortung gegenüber unseren Mitarbeitenden, gegenüber der Umwelt und gegenüber der Gesellschaft. Phoenix Mecano fördert seine Mitarbeitenden kontinuierlich und engagiert sich für junge Menschen auf der ganzen Welt. Sozialverantwortliches Handeln und die nachhaltige Nutzung von Ressourcen sind die Grundpfeiler unseres unternehmerischen Denkens. Diese Überzeugung ist auch in unserem Verhaltenskodex verankert.



Verbesserung

W

WACHSTUM

Phoenix Mecano ist wachstumsorientiert, gestützt auf eine solide finanzielle Basis. Die Wachstumsstrategie ist langfristig angelegt. Innovationen und Investitionen in die Produktinfrastruktur und Produktkompetenz erfolgen auch antizyklisch und sichern der Gruppe ein gesundes organisches Wachstum.

**Bruttoumsatz
2006–2016**

+6,8% p.a.

WERTSCHÖPFUNG

Die Phoenix Mecano-Gruppe verfolgt eine langfristig angelegte Wachstumsstrategie, die seit Jahren konsequent umgesetzt wird. Dazu gehört die Nutzung des Wertschöpfungspotentials in bestehenden Märkten, das Wachstum durch gezielte Akquisitionen, eine wertorientierte Allokation der Unternehmensressourcen und ein globales Vertriebsnetz.

Z

ZUKUNFTSMÄRKTE

Im Sinne einer nachhaltigen Unternehmensführung intensiviert Phoenix Mecano das Engagement in den bestehenden erfolgreichen Segmenten und tritt in Zukunftsmärkte mit lohnendem wirtschaftlichen Potential ein. Sie unterstützt ihre Kunden weltweit vor Ort bei der Erschließung zukunfts-trächtiger Wachstumsmärkte. Aktivitäten mit zunehmender Bedeutung für die jeweilige Wirtschaftsregion baut sie weiter aus und setzt auf lokale Wertschöpfung.

